

НАУЧНАЯ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В РОССИИ И ЗА РУБЕЖОМ

Материалы II международной
научно-практической конференции

(9 апреля 2025)

УДК 004.02:004.5:004.9

ББК 73+65.9+60.5

НЗ4

Редакционная коллегия:

Аминов Б.У., кандидат исторических наук, доцент,
Ахмедов Ж.Д., кандидат технических наук, доцент,
Бозарова Ф.Г., доктор философских наук, доцент,
Исашов А., доктор сельскохозяйственных наук, профессор,
Исраилова Д.К., доктор экономических наук (DSc), доцент,
Комолов Х.Х., кандидат экономических наук, доцент,
Мусашайхов У.Х., доктор медицинских наук,
Рахимов А.Х., доктор сельскохозяйственных наук,
Смирнова Т.В., доктор социологических наук, профессор,
Тягунова Л.А., кандидат философских наук, доцент,
Усманова Д.Д., доктор медицинских наук, доцент,
Хамдамова Х.Ш., доктор филологических наук (PhD),
Юсупов М.М., кандидат химических наук, доцент.

НЗ4 НАУЧНАЯ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В РОССИИ И ЗА РУБЕЖОМ.: материалы II международной научно-практической конференции (9 апреля 2025г., Краснодар) Отв. ред. Смирнова Т.В. – Издательство ЦПМ «Академия Бизнеса», Саратов 2025. - 38с.

Сборник содержит научные статьи и тезисы ученых Российской Федерации и других стран. Излагается теория, методология и практика научных исследований в области информационных технологий, экономики, образования, социологии.

Для специалистов в сфере управления, научных работников, преподавателей, аспирантов, студентов вузов и всех лиц, интересующихся рассматриваемыми проблемами.

Материалы сборника размещаются в научной электронной библиотеке с постатейной разметкой на основании договора № 1412-11/2013К от 14.11.2013.

УДК 004.02:004.5:004.9

ББК 73+65.9+60.5

© *Институт управления и социально-экономического развития*, 2025

© *Саратовский государственный технический университет*, 2025

© *Автономная некоммерческая организация "Центр развития туристических проектов и молодежных инициатив "ВОКРУГ ВОЛГИ"*, 2025

Shodmonov H.H.
independent researcher
National institute of Fine Art and Design
named after K.Behzod

THE DEVELOPMENT OF MUSEUMS IN UZBEKISTAN DURING INDEPENDENCE: PRESERVATION AND PROMOTION OF NATIONAL CULTURAL HERITAGE

***Abstract:** During the years of Uzbekistan's independence, the establishment of new museums has become a pivotal part of the nation's cultural development. These museums have played a crucial role in preserving Uzbekistan's historical and cultural heritage, promoting national art, and transmitting the country's rich legacy to future generations. The museums, established after independence, focus on various aspects of Uzbek culture, including folk art, literature, historical monuments, and the contributions of state and public figures.*

***Keywords:** museums, cultural heritage, historical preservation, folk art, intangible heritage, museum-reserves, modern technologies*

During the years of Uzbekistan's independence, the establishment of new museums has played a significant role in preserving national culture, promoting historical heritage, and passing it on to future generations. The museums established during this period are aimed not only at preserving the historical and cultural heritage of the Uzbek people but also at immortalizing the activities of state and public figures. Museums across Uzbekistan offer unique exhibitions and scientific studies that propose effective ways to preserve cultural heritage and transmit it to the younger generation.

After gaining independence, there were significant changes in the field of museology. New museums were established, each of which aimed to fulfill specific scientific, historical, and cultural tasks. Museums in the country have been created not only to preserve historical monuments but also to explore folk art, literary heritage, art, and science.

The Berdakh State Museum of the History of Karakalpak Literature, with its rich historical heritage, was established to explore, promote, and pass on the development of not only Karakalpak literature but also the entire Central Asian literature. The museum, located at Karakalpak State University, serves to develop

the literary environment among young people. The study of Berdakh's works and, through this, the research of folk oral literature and literature from the early period, holds great significance.

The Mahmudkhodja Behbudi Museum was established to carry out in-depth research on the life and work of the famous state and public figure, and leader of the Jadid movement, Mahmudkhodja Behbudi. This museum contains information about Behbudi and his contemporaries' works, the Jadid movement, and the social-political events of the late 19th and early 20th centuries. The valuable art works and historical documents left from Behbudi's time play an important role in shaping the younger generation's attitudes toward culture and bringing them into today's development.

The memorial museums of Erkin Vohidov play a significant role in studying the literary legacy of Erkin Vohidov and his social-political activities, as well as introducing young people to his work. In addition, art festivals and other events focused on preserving national traditions and innovative approaches aimed at studying the works of state and public figures have become an inseparable part of museum activities.

New museums in Uzbekistan also focus on preserving and developing intangible cultural heritage. For instance, the Mako'm Museum in Shahrhisabz, which is the first successful attempt to museify intangible cultural heritage such as folk music and folklore, represents this trend. These kinds of museums aim to gather folk oral traditions, preserve cultural heritage more comprehensively, and involve young people in the process of learning.

The Galaba Bogi and the Shon-sharaf Museum were built to showcase the courage of the Uzbek people and their contribution during the Second World War. The museum and the park were designed to depict all aspects of that era. "In establishing the museum, the proposals of scientific and creative communities were considered, and an artistic-architectural concept was developed based on the experience of foreign countries. More than 12 hectares of land in the Almalyk

district of Tashkent city were allocated, and large-scale construction and landscaping works were carried out. The monumental sculptures, military equipment, memorial monuments, and the museum building located in Galaba Bogi were all united under a common concept."

The Shon-sharaf Museum is one of the modern and innovative museums established in Uzbekistan in recent years. The museum's exhibition starts with the 22-meter-long "To the Front" panel created by Uzbekistan's People's Artist Alisher Alikulov. The museum houses 13,987 exhibits, reflecting the bravery and solidarity of the Uzbek people who served on the frontlines and behind the fortifications. With the help of modern technologies and interactive methods, the exhibition aims to instill patriotism in the younger generation and illustrates the human tragedies caused by the war.

The transformation of the Sarmishsay settlement into a museum-reserve marked an important step in museology. The site, which remains largely unexplored, holds remnants of the Stone Age settlements, ancient tombs, irrigation systems, workshops, mills, mines, and ancient village ruins. The petroglyphs, with more than 4,000 images depicting animals and ceremonies from the Neolithic period, are considered some of the most unique treasures of the museum. The Termez State Museum Reserve was established directly by the initiative of the country's leadership. Over the course of its activity, the museum has moved to several locations, including the "Heritage" museum building at the Hakim at-Termiziy complex, the former "Military Fortress" in Termez, and the old building of the regional economic court. The museum is fully equipped with exhibits on natural history, archaeology, history, the independence period, visual arts, and a gallery dedicated to Ruziev Choriyev's works. The museum houses 62,160 exhibits in total.

Special attention has been paid to the creation of state museum-reserves, and new approaches have emerged in the establishment of three additional museum-reserves. The establishment of the Sarmishsay museum-reserve represents a shift in the concept of museum-reserves from traditional architectural monuments to a more

modern approach.

Today, museums in Uzbekistan are an integral part of the country's culture. They not only preserve historical monuments but also focus on introducing young people to scientific and creative research. Museums established during the independence period also serve as crucial tools for spreading national art and culture worldwide, elevating the nation's spirit. In the future, Uzbekistan's museums are expected to continue developing and incorporate new scientific and technological approaches into their operations. Museums are important not only spiritually but also in terms of economic and tourism development, as they serve to promote Uzbekistan's cultural heritage on the international stage. Additionally, they play a crucial role in educating society, enhancing national pride, and strengthening respect for the nation's historical heritage.

References:

1. Nishanova K. Trends in the Development of Art Museums in Uzbekistan in the 20th-21st Centuries // Dissertation written for the degree of Doctor of Philosophy in Art Studies. Tashkent: p. 23.
2. Jabborova L. Prospects for the Development of Museum Design in Uzbekistan // Bulletin of the Kamoliddin Behzod National Institute of Fine Arts and Design. 2020. No. 4. – p. 64.
3. Музеи Узбекистана и социально-культурные перспективы их развития. – Ташкент: Издательско-полиграфический дом имени Гафура Гуляма. 2007. – 268 с.

*Воронкина Н. А.
педагог-психолог*

*МБУДО «Центр развития творчества детства и юношества»
Республика Саха (Якутия) г. Нерюнгри*

САМООЦЕНКА ПОДРОСТКОВ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

Аннотация: самооценка влияет на многие аспекты в жизни ребенка подросткового возраста. Например, успешная адаптация и социализация, обучение в школе, коммуникативное взаимодействие со сверстниками. Одной из причин заниженной самооценки подростка являются ограниченные возможности здоровья. Но педагоги-психологи работают с этой проблемой, применяя в своей работе такие методы, как, упражнение, арт-терапия, беседа и др.

Ключевые слова: подростковый период, самооценка, ограниченные возможности здоровья.

*Voronkina N. A.
teacher-psychologist*

*«Center for the development of creativity of childhood and youth»
Republic of Sakha (Yakutia) Neryungri*

SELF-ASSESSMENT OF ADOLESCENTS WITH DISABILITIES

Abstract: Self-esteem affects many aspects of a teenage child's life. For example, successful adaptation and socialization, schooling, and communicative interaction with peers. One of the reasons for a teenager's low self-esteem is limited health opportunities. But educational psychologists work with this problem by using methods such as exercise, art therapy, conversation, and others in their work.

Keywords: adolescence, self-esteem, limited health opportunities.

«Подростковый возраст – это период онтогенеза (от 10 - 11 до 15 лет), соответствующий переходу от детства к юности. Относится к числу кризисных возрастов, критических периодов онтогенеза. Подростковый возраст характеризуется резкими качественными изменениями, затрагивающими все стороны развития. Специфическими новообразованиями подросткового возраста являются «чувство взрослости», а также развитие сознания, самосознания и самооценки, интерес к себе как личности, к своим

способностям и возможностям» [9, с.40].

В жизни подростков очень важную роль играют мнение и взгляды окружающих, их действия по отношению к нему. К сожалению, не все родители понимают, что самооценка и ее роль в самовоспитании подростка является ключевым моментом.

Если возникают проблемы с самооценкой и ее ролью в самовоспитании подростков, то не исключено, что в более зрелом возрасте у человека могут возникнуть проблемы с самосознанием, отношениями с противоположным полом и многим другим. Необходимо обращать внимание на то, как подросток относится к себе, может ли он отстаивать свое мнение и бороться с нападками сверстников.

Завышенная или заниженная самооценка в подростковом возрасте считается вполне нормальным явлением. Причины, которые способствуют развитию такой самооценки у детей, зависят от личности, приобретенных и врожденных качеств ее психики и состояния здоровья.

Если так много факторов влияет на формирование адекватной самооценки у нормотипичных подростков, то вопросы изучения самооценки подростка, имеющего ограниченные возможности здоровья (далее ОВЗ), требуют еще большего внимания.

«Обучающийся с ограниченными возможностями здоровья - физическое лицо, имеющее недостатки в физическом и (или) психологическом развитии, подтвержденные психолого-медико-педагогической комиссией и препятствующие получению образования без создания специальных условий» [11].

Возможно, ребенок с особенностями здоровья не замечает своей «особенности» и может вести себя уверенно в кругу близких людей, но выходя в социум, например, в школу подросток с ОВЗ может комплексовать из-за насмешек других детей над его заболеванием, особенно, если оно сопровождается физическими изменениями «у привлекательных подростков

более высокая самооценка и здоровые личностные черты, они лучше приспособлены в социальном плане и обладают широким спектром межличностных навыков» [3, с. 171].

Нарушения самооценки у подростков с ОВЗ могут варьироваться в зависимости от характера тяжести нарушений здоровья, а также от общего уровня психического развития, наличия или отсутствия сопутствующих психических расстройств, а также в зависимости от психологического климата в семье и в школе.

Бывает, что в семье, имеющей ребенка подросткового возраста с ОВЗ, преобладает гиперопекающий тип воспитания, в таком случае у ребенка не развиваются черты самостоятельности, инициативности и ответственности. «Родители не позволяют ему самостоятельно выполнять какую-либо работу, все делают за него. Как следствие, этот ребенок становится зависимым от родителей, у него может сформироваться эгоцентризм, а также заниженная самооценка» [6].

Заниженная самооценка подростка с ОВЗ может негативно влиять на качество обучения в школе и на взаимодействие со сверстниками. Ведь подросток неуверенный в себе чаще всего не пользуются уважением в коллективе.

Самооценка подростка с ОВЗ имеет свои особенности. Семья и социум неосознанно могут создавать «благоприятные» условия, для развития заниженной самооценки подростка с особенностями здоровья. Поэтому, для формирования адекватной самооценки у подростка с ОВЗ, специалисты образовательных учреждений должны вовремя выявить проблему и начать коррекционную работу по ее устранению.

Нами был проанализирован опыт работы многих специалистов, работающих с проблемой заниженной самооценки у подростков. Ниже подробно описаны некоторые из них.

Психолог отделения социальной реабилитации инвалидов Кристина

Владимировна Пудова [7], в своей психологической программе для подростков с отклонениями в развитии, направленной на повышение самооценки «Познай самого себя...» применяет игровой метод, ролевые игры, арт-терапию, психогимнастику, метод группового обсуждения, а также упражнения. Например, упражнения: «Символическое (пластическое, через рисунок) изображение эмоций» и «Мне в тебе нравится...». Данные упражнения направлены на развитие позитивной самооценки и реконструкцию положительного «Я-образа».

Педагог-психолог Калининградского областного центра диагностики и консультирования Людмила Викторовна Карпузова [4] разработала комплекс упражнений для повышения самооценки подростков, среди которых упражнения «Минус на плюс», «Пять пальцев», «Три шага», «Зато я...», «Маски» и др. Педагог-психолог считает, что в основе самооценки лежат три вещи: сочувствие, принятие и внимание.

Старостенко Елена Сергеевна [10], педагог-психолог, составила программу индивидуальных коррекционных занятий с подростком «Я все смогу». Программа направлена на работу с подростком с заниженной самооценкой и высокой тревожностью. В программе она использует следующие упражнения: «Письмо себе любимому», цель - научить подростка внимательно относиться к себе, уважать и принимать себя; «Что я знаю о себе», «Пять ситуаций», «Мои сильные стороны» и др.

Александрова Лилия Владимировна [1] в своей статье «Игровые педагогические технологии как средство формирования адекватной самооценки у детей с ограниченными возможностями здоровья» рассматривает особенности коррекции и развития самооценки подростков. Отражена необходимость формирования самооценки подростков в процессе школьного обучения. Подробно рассмотрены игровые технологии психолого-педагогической коррекции самооценки подростков.

Педагог-психолог Дмитриева Анастасия Андреевна [2], составила

программу развития позитивного самоотношения у старших подростков «Будь собой! Будь лучшим!». В программе применяются только упражнения, например, «Круги», «Я и мой внутренний мир», «10 позитивных и 10 негативных «Я» во мне», «Походите так, как...», «Интересные вопросы», «Герб своего «Я»», «Представь себя в виде животного», «Прогулка» и др. Форма работы групповая, так подростки смогут сравнить себя с окружающими, получить обратную связь от сверстников, а это будет стимулировать самопознание, стремление к саморазвитию, самосовершенствованию.

Коржова Марина Алексеевна [5] разработала психологический тренинг для подростков «Я - самый лучший!», направленный на формирование самооценки. В тренинге применяет такие упражнения, как, «Снежный ком» - каждый участник называет свое имя и придумывает прилагательное, начинающееся на ту же букву, что и его имя; «Расскажи мне обо мне» - участники делятся на пары. В течении 2-х минут они общаются и стараются рассказать о себе как можно больше информации. Затем по сигналу ведущего все возвращаются в круг и представляют друг друга: партнер становится за спину другого, кладет руки на плечи и говорит о партнере как о себе.

А. Маслоу отмечает, что «потребность в уважении, признании является одной из важнейших потребностей личности. В некоторых концепциях личности она относится к базовым, фундаментальным потребностям» [цит. по 8].

Таким образом, на основе анализа опыта специалистов, работающих с проблемой заниженной самооценки у подростков с ОВЗ, мы видим, что данная тема актуальна. Решая проблему заниженной самооценки подростка с ОВЗ, можно охватить и ряд других проблем, таких как, коммуникативность и повышение качества обучения в школе.

Использованные источники:

1. Александрова Л. В. Игровые педагогические технологии как средство формирования адекватной самооценки у детей с ограниченными возможностями здоровья // «Академия развития творчества арт-талант». Режим доступа : <https://www.art-talant.org/publikacii/2082-statyya-igrovyie-pedagogicheskie-tehnologii-kak-sredstvo-formirovaniya-adekvatnoy-samoocenki-u-detey-s-ogranichennymi-vozmoghnostyami-zdorovyya> (дата обращения: 01.04.2025)
2. Дмитриева А. А. Программа развития позитивного самоотношения у старших подростков // «Образовательная социальная сеть nsportal.ru». Режим доступа : <https://nsportal.ru/shkola/psikhologiya/library/2014/12/10/rekomendatsii-dlya-uspeshnoy-sdachi-ekzamenov> (дата обращения: 30.03.2025)
3. Долджин К., Райс Ф. Психология подросткового и юношеского возраста. – СПб. : Питер, 2012. – 189 с.
4. Карпузова Л. В. Комплекс упражнений для повышения самооценки подростка // «Всегда рядом». Режим доступа : <https://vsegda-ryadom.ru/for-parents/materials/kompleks-uprazhneniy-dlya-povysheniya-samoocenki-podrostka> (дата обращения: 30.03.2025)
5. Коржова М. А. Психологический тренинг «Я - самый лучший!» // «kopilkaurokov.ru – сайт для учителей». Режим доступа : <https://kopilkaurokov.ru/psihologu/meropriyatia/trieninghialuchshii> (дата обращения: 01.04.2025)
6. Палажченко Е. Б. Особенности Я-концепции подростков с ограниченными возможностями здоровья // «МУЛЬТИУРОК». Режим доступа : <https://multiurok.ru/blog/osobiennosti-ia-kontsieptsii-podrostkov-s-oghranichiennymi-vozmozhnostiami-zdorov-ia-1.html> (дата обращения: 01.04.2025)

7. Пудова К. В. Психологическая программа для подростков с отклонениями в развитии, направленная на повышение самооценки «Познай самого себя...» // «ВКОНТАКТЕ». Режим доступа : https://vk.com/doc158920151_647449864?hash=0AiTBoSOen43ldGuaUZYns8tX01eLfQrx0Iwx2lM508&dl=xXycp3SANVywKOf26id8YqyIPGl036Af5QZQ0onmY44 (дата обращения: 01.04.2025)
8. Реан А. А. Психология изучения личности: Учеб. пособие. – СПб. : Изд-во Михайлова В. А., 1999. – 288 с. [Электронный ресурс]. <https://studylib.ru/doc/3677751/rean-a>
9. Рудей О. А. Глоссарий по возрастной психологии и психологии развития. – Екатеринбург: Изд-во Рос. гос. проф. - пед. ун-та, 2004. – 64 с.
10. Старостенко Е. С. Программа индивидуальных коррекционных занятий с подростком «Я все смогу» // «PRODLЕНКА образовательный портал». Режим доступа : <https://www.prodlenka.org/metodicheskie-razrabotki/175140-programma-individualnyh-korrekcionnyh-zanjati> (дата обращения: 01.04.2025)
11. Федеральный закон от 29.12.2012 N 273-ФЗ (ред. от 25.12.2023) «Об образовании в Российской Федерации» (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2024) // Консультант Плюс надежная правовая поддержка. Режим доступа : https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_140174/b819c620a8c698de35861ad4c9d9696ee0c3ee7a/ (дата обращения: 01.04.2025)

*Миржавхарова Ф.У.
независимый исследователь
Ферганский государственный университет*

ГЕНДЕРНЫЕ ОТНОШЕНИЯ: ИСТОРИКО-СОЦИАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ И ИЗМЕНЕНИЯ В СОВРЕМЕННОМ ОБЩЕСТВЕ

***Аннотация:** В данной статье анализируется историческое развитие гендерных отношений и их трансформация в обществе. Рассматривается роль социальных, культурных и экономических факторов в формировании гендерных ролей, начиная с древних обществ и до наших дней, а также обсуждаются проблемы и достижения на пути к гендерному равенству.*

***Ключевые слова:** Гендерные отношения, социальное равенство, патриархальная система, культурные влияния, гендерная политика, права женщин, экономическая и политическая активность, современное общество.*

*Mirjavkharova F.U.
Independent researcher
Fergana State University*

HISTORICAL AND SOCIAL DEVELOPMENT OF GENDER RELATIONS AND CHANGES IN MODERN SOCIETY

***Abstract:** This article analyzes the historical development of gender relations and their transformations in society. It examines the role of social, cultural, and economic factors in shaping gender roles, from ancient societies to the present day, while discussing challenges and achievements in achieving gender equality.*

***Keywords:** Gender relations, social equality, patriarchal system, cultural influences, gender policy, women's rights, economic and political activity, modern society.*

Элиминация структурных диспропорций в социальном, экономическом и культурном измерениях, обусловленных гендерной дихотомией, является фундаментальным императивом прогрессивного общественного развития. Для эффективного деконструирования институционализированных форм гендерной асимметрии и последующего формирования инклюзивной модели социума необходим комплексный аналитический подход, основанный на системном изучении исторической эволюции данного феномена. Гендерное неравенство детерминировано множеством факторов – от социальной стратификации и экономической архитектуры до цивилизационных парадигм,

и когнитивных предрассудков. Исходя из ретроспективного анализа, можно утверждать, что это явление не является антропологической константой, а представляет собой конструкцию, эволюционировавшую под воздействием социокультурных и политико-экономических трансформаций.

Согласно исследованиям Зарины Тоджимуродовой, «гендерный паритет представляет собой концептуальную категорию, отражающую правовую, социальную и экономическую эквивалентность субъектов в семейных, общественных и политических институтах». Однако ключевым барьером на пути к эгалитарной модели общества остается укорененность традиционных гендерных диспозиций, кодифицированных в общественном сознании и поддерживаемых социокультурными нормами.

Историческая детерминация гендерных ролей представляет собой сложный феномен, укорененный в социально-экономических структурах и институционализированный посредством нормативных практик. Долговременная консервация стереотипных поведенческих моделей способствовала легитимации гендерной субординации. Однако в условиях глобализационной модернизации очевидна несостоятельность этих стереотипов, что обуславливает необходимость деконструкции устаревших социальных конструктов.

В процессе исторической эволюции статус женщин варьировался в зависимости от социокультурных, экономических и политических факторов, что отразилось в различных философских, правовых и теологических концепциях. Диапазон интерпретаций был весьма широк: от редукции женской роли до семейно-бытовой сферы до признания их интеллектуального и социального потенциала. Комплексное исследование исторических источников, анализирующих этот вопрос, позволяет экстраполировать ключевые закономерности формирования гендерных отношений.

Например, Аристотель в трактате «Политика» артикулировал тезис о природной предрасположенности женщин к подчинению и обосновании их

исключения из сферы общественно-политического участия. Он утверждал, что мужчины обладают рациональным началом, предопределяющим их лидерские функции, тогда как женщины ориентированы на выполнение регламентированных обязанностей в рамках семейной структуры.

Однако, если подвергнуть эти утверждения критическому анализу с позиций современной науки, становится очевидным, что подобные суждения детерминированы социокультурными условиями античности, в которых формировались идеи Аристотеля. В архаичных обществах, характеризующихся патриархальной стратификацией, женщинам не предоставлялись равные возможности, что обусловило нормативность подобных взглядов. Однако современные социокультурные и экономические реалии радикально изменили логику гендерных взаимодействий.

Сегодня женщины демонстрируют выдающиеся достижения во всех областях – от теоретической физики и высоких технологий до политического менеджмента и стратегического консалтинга. В этом контексте очевидно, что интеллектуальный и профессиональный потенциал индивидов обусловлен не биологическими характеристиками, а совокупностью факторов – образованием, опытом, компетенциями и личной мотивацией. Следовательно, оценка человека исключительно через призму гендерной принадлежности является архаичным рудиментом, противоречащим принципам меритократии, инклюзивности и социальной справедливости.

В Узбекистане в советский период наблюдалась массовая интеграция женщин в экономические процессы, но преимущественно в сегментах сельского хозяйства и сферы обслуживания. После обретения независимости были инициированы масштабные реформы, направленные на обеспечение гендерного равноправия, что привело к трансформации социальной роли женщин. В настоящее время наблюдается рост женской занятости в сферах управления, инноваций и предпринимательства, что свидетельствует о поступательном движении в направлении гендерной эквивалентности. В

перспективе дальнейшая институционализация гендерного равноправия будет способствовать полной элиминации остаточных форм дискриминации и созданию условий для максимальной самореализации личности вне зависимости от гендерных маркеров.

Литературы:

1. Zarina Rustam qizi Tojimurodova. (2023). O'zbekiston respublikasining yangi konstitutsiyasi: gender tenglik. *TADQIQOTLAR.UZ*, 25(2), 219–223.
2. Аристотель. Политика / пер. С.А. Жебелева. – М.: Юрайт, 2018. – С. 54–56. (297)
3. Серебряков Е.А. Женщина в конфуцианской традиции // Корё Сарам. – 2014. – URL: <https://koryo-saram.site/e-a-serebryakov-zhenshhina-v-konfutsianskoj-traditsii/>
4. Фома Аквинский. Сумма теологии. Том III. Вопрос 92. О создании женщины. URL: <https://azbyka.ru/otechnik/konfessii/summa-teologii-tom-3/18>
5. Jurgens, L. K. (2019). Martin Luther and Women: From the Dual Perspective of Theory and Practice (Doctoral thesis, University of Calgary, Calgary, Canada). Retrieved from <https://prism.ucalgary.ca>.

*Мирсаяпова Э.Р.
студент 4 курса
Факультет Экономики и управления
Научный руководитель: Коньшева Е.В., к.э. н.
доцент кафедры «Экономика транспорта»
ФГБОУ «Уральский государственный
университет путей сообщения»
Россия, город Екатеринбург*

НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ СИСТЕМЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Аннотация

Учитывая актуальные условия неустойчивости экономики, усиление конкурентной борьбы, особую значимость в устойчивом развитии организаций приобретает процесс поддержки экономической безопасности. Данная исследовательская работа ориентирована на изучение текущих методов формирования механизмов экономической безопасности и их регулярной оптимизации. В разрезе данного исследования возникает острая потребность в применении всеобъемлющего подхода. Он выполняет защитную функцию относительно внешних угроз. Также подход способствует совершенствованию внутренних операций, усилению финансовой стабильности, развитию кадрового потенциала. Исключительную важность приобретает система превентивного устранения угроз, интеграция передовых технологий для отслеживания и анализа экономических условий. Воплощение перечисленных решений на практике обеспечит организациям возможность повышения степени экономической безопасности, развития конкурентных преимуществ, поддержания концепции устойчивого развития на долгие годы.

Ключевые слова: *направления, совершенствование, система, экономическая безопасность, предприятия, перспективы, рекомендации*

*Mirsayapova E.R.
Student 4 term
Faculty of Economics and Management
Scientific adviser: Konysheva E.V., Candidate of Economics
Associate Professor of the Department of Economics of Transport
Ural State University ways of communication
Russia, city of Yekaterinburg*

DIRECTIONS FOR IMPROVING THE COMPANY'S ECONOMIC SECURITY SYSTEM

Annotation

Given the current conditions of economic instability and increased competition, the process of supporting economic security is of particular importance in the sustainable development of organizations. This research work is focused on the study of current methods of forming mechanisms of economic security and their regular optimization. In the context of this study, there is an urgent need for a comprehensive approach. It performs a protective function against external threats. The approach also contributes to improving internal operations, strengthening financial stability, and developing human resources. A system for the preventive elimination of threats and the integration of advanced technologies for tracking and analyzing economic conditions are of exceptional importance. The implementation of these solutions in practice will provide organizations with the opportunity to increase their economic security, develop competitive advantages, and maintain the concept of sustainable development.

Key words: *directions, improvement, system, economic security, enterprises, prospects, recommendations.*

В рамках поддержания устойчивого развития организаций при учете внешних обстоятельства особую актуальность имеют процессы оптимизации системы экономической безопасности. Данная задача может быть решена при использовании комплексного подхода, предусматривающего риск-анализ, реализацию предупредительных мер, моментальное реагирование на актуальные угрозы. Обнаружение и анализ уровня угрозы приобретает первостепенное значение. Наиболее распространенными угрозами являются: утечка внутренних данных, нечестная конкурентная борьба, технологический шпионаж, незаконные финансовые операции [1]. В этом случае возникает потребность в применении усовершенствованных методов информационного анализа, отслеживания экономической активности организации.

Следующим шагом является формирование и реализация мероприятий, направленных на превентивное устранение угроз, в том числе создание системы контроля доступа, обеспечение защищенности систем данных, организации регулярных проверок, разработки стратегии риск-менеджмента

[2]. Не менее значимым аспектом является и уровень профессионализма местных сотрудников. При наличии угрозы система должна реагировать моментально в целях сглаживания последствий. Для достижения поставленной цели необходимо разработать стандартизированный перечень действий, предоставить эффективные системы информирования, запустить механизмы для оперативного возвращения работы предприятия в штатный режим [3].

Вместе с тем следует подчеркнуть, что улучшение экономической безопасности компании требует комплексного и многогранного подхода. Основные направления работы включают защиту информации, обучение персонала, управление рисками и контроль внутри компании. Чтобы улучшить защиту информации, нужно усилить меры против кибератак и несанкционированного доступа. Для этого внедряют шифрование, обновляют антивирусы и проводят аудиты безопасности.

Улучшение квалификации сотрудников нацелено на развитие умений выявлять и предотвращать потенциальные угрозы безопасности. Сотрудники проходят семинары и тренинги, где изучают эффективные способы защиты информации и методы быстрого реагирования на чрезвычайные ситуации. При обеспечении экономической безопасности компании полезно учитывать такие основные группы угроз, связанных с персоналом:

- Низкое качество трудовой организации.
 - Падение показателей эффективности кадрового управления.
 - Низкая эффективность мотивационных программ.
 - Дефицит финансовых вложений в кадровое развитие.
 - Кадровая текучка, низкое качество организационного персонала
- [4].

Ключевые финансовые аспекты представляют собой основные факторы, которые могут угрожать экономической безопасности предприятия:

- Утрата ликвидности и платежной функции организации.

- Отсутствие финансовой стабильности и автономности предприятия.
- Низкая эффективность хозяйственной деятельности организации, что отражается на уровне ее дохода, развития в условиях окупаемости без привлечения внешних источников.
- Физическое и моральное устаревание объектов основных фондов в условиях нерациональной эксплуатации амортизационного фонда.
- Нарастание долгов ввиду неграмотного управления дебиторской задолженностью по причине неправильно выбранной заемной стратегии.
- Минимизация или полное исчезновение рыночной стоимости предприятия.

Угрозы экономической безопасности компании связаны с контрагентами, персоналом и финансами. Эти угрозы похожи на те, которые возникают из-за плохой организации бизнес-процессов предприятия. Таким образом, для определения критериев и показателей оценки уровня экономической безопасности предприятия важно учитывать ресурсный и технологический факторы, а также контрагентов, персонал и финансы.

Совершенствование системы управления рисками включает их объединение с общей стратегией компании и применение аналитических методов для анализа возможных угроз. Благодаря этому компания может принимать обдуманные решения и обеспечивать стабильное развитие. Оптимизация внутреннего контроля предполагает усиление финансового мониторинга, улучшение аудита и усиление надзора за соблюдением внутренних правил и стандартов. Такие действия помогают предотвратить мошенничество и коррупцию, что обеспечивает высокий уровень экономической безопасности.

Создание условий для экономической безопасности — важный аспект её улучшения, но именно на уровне организации определяются конкретные и

контролируемые пути повышения экономической безопасности. Оптимизация управления и структуры организации улучшает её эффективность и способность адаптироваться к изменениям рынка. Улучшение экономической безопасности компании на научной основе включает последовательное внедрение различных подходов, направленных на повышение стабильности и надёжности работы организации:

1. Кадровое подразделение. Кадровой службе отводится ключевая роль в обеспечении экономической безопасности. Эффективное управление персоналом подразумевает разработку и внедрение методов подбора, приёма на работу, обучения и развития сотрудников. Стратегия управления кадрами и их развития направлена на формирование высококвалифицированного и преданного коллектива, который может успешно противостоять рискам внутренней и внешней среды. В наше время надёжная система кадровой безопасности оказывает значительное влияние на экономическую безопасность компании и помогает ей стабильно развиваться.

2. Защита данных. Информационная безопасность направлена на предотвращение угроз, связанных с утечкой, изменением или удалением информации. Современные технологии защиты информации, такие как шифрование данных, надёжная идентификация пользователей и контроль доступа к ресурсам, регулярное обновление антивирусных программ и проведение регулярных аудитов безопасности, составляют основу для обеспечения информационной безопасности. Информационная безопасность — это не то, что сделал и забыл, а постоянное внимание к защите данных. Технологии и угрозы меняются каждый день, поэтому нужно следить за новинками и регулярно улучшать меры безопасности.

3. Оптимизация организационного управления. Оптимизация управления и структуры в организации улучшает её эффективность и способность адаптироваться к изменениям рынка. В нестабильной экономической ситуации постоянное развитие становится ключевым

фактором успеха и выживания компании в будущем. Управление системами облегчает взаимодействие с клиентами, обеспечивая оперативное реагирование на их запросы, контроль над историей коммуникации и поддержку на всех стадиях сотрудничества с компанией.

4. Разработка мониторингового механизма относительно технологической безопасности. Создание и использование системы контроля безопасности технологий помогает уменьшить угрозы, связанные с технологическими процессами. Контроль за соблюдением технологических норм и стандартов, регулярное техническое обслуживание и модернизация оборудования обеспечивают безопасность технологических процессов.

5. Повышение спроса на товары и услуги, производимые организацией. Повышение спроса на товары — ключевой фактор устойчивого развития компании. Применение маркетинговых подходов, ориентированных на расширение рынка, улучшение качества товаров и повышение уровня обслуживания клиентов, укрепляет конкурентоспособность фирмы и обеспечивает её экономическую стабильность.

Взаимодействие этих направлений создаёт многоуровневую систему защиты компании от различных рисков, что обеспечивает стабильное развитие и экономическую самостоятельность предприятия. Чтобы эта система работала хорошо, нужно регулярно следить за ней, анализировать возможные опасности и быстро устранять их, а ещё постоянно улучшать защиту, учитывая изменения во внешней среде.

Принимая во внимание все факторы, можно заключить, что эффективная система экономической безопасности предприятия способствует его стабильному развитию и повышению конкурентоспособности. Чтобы система экономической безопасности работала без перебоев, нужно установить контроль и анализировать эффективность принятых мер [5]. Мониторинг собирает данные о главных показателях работы компании, сравнивает их с нормой и изучает причины отклонений. Информационные

технологии помогают автоматизировать управление безопасностью [6]. Установка особых компьютерных программ делает анализ данных быстрее и точнее, а ещё помогает вовремя узнавать об опасностях и отвечать на них.

Важно также сотрудничать с внешними компаниями и государственными структурами для обмена информацией и координации усилий по поддержанию экономической безопасности [7]. Это помогает предприятию быть в курсе потенциальных угроз и тенденций в сфере экономической безопасности, а также оперативно адаптироваться к изменениям в законодательстве. Для хорошей экономической безопасности компании важно понимать все её стороны и всегда совершенствовать систему, опираясь на текущие сложности и возможности. Это включает использование разных методов оценки и внедрение новых технологий для усиления защиты компании.

В первую очередь следует улучшить анализ данных, используя новые способы сбора, обработки и изучения сведений о внутренних и внешних рисках. Благодаря этому получится вовремя обнаруживать слабые места и угрозы, а также предсказывать возможные проблемы. Важно улучшить контроль над всеми основными процессами компании. Уделите внимание финансовым потокам, материалам и стандартам качества.

В современном мире развитие профессиональных навыков персонала, обеспечивающего экономическую безопасность, становится ключевым фактором успеха. Необходимо регулярно проводить обучение и переподготовку сотрудников, чтобы они были осведомлены о новых угрозах и методах их предотвращения. Также важно укреплять сотрудничество с правоохранительными органами и другими структурами, которые занимаются вопросами экономической безопасности. Это поможет обмениваться данными об угрозах, консультироваться и получать помощь при возникновении проблем. Совершенствование системы экономической безопасности — это динамичный процесс, который требует постоянного мониторинга, анализа и

адаптации к изменчивым условиям рынка. Только всеобъемлющий и целостный подход позволит достичь устойчивого роста предприятия и снизить риски, связанные с экономической деятельностью.

Использованные источники:

1. Бузарева, Д. А. (2017). Угрозы экономической безопасности предприятия: классификация и методы оценки. Вестник университета, (7), 87-92.
2. Егоров, В. В. (2019). Стратегия управления рисками в системе экономической безопасности предприятия. Экономика и управление, (11), 45-51.
3. Федеральный закон №160-ФЗ от 09.07.1999 «Об иностранных инвестициях в Российской Федерации».
4. Дюбанова, Ю. В. Финансовая безопасность в условиях санкций: угрозы и рекомендации по их устранению / Ю.В. Дюбанова // Актуальные проблемы экономической безопасности государства и бизнеса: Материалы Международной научно-практической конференции, Новосибирск, 28–29 апреля 2022 года. – Новосибирск: Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ», 2022 – С. 156.
5. Сенчагов, В. К. (2012). Экономическая безопасность России: Общий курс. Москва: Дело.
6. Белов, Е. Б. (2020). Информационные технологии в обеспечении экономической безопасности предприятия. Вопросы кибербезопасности, (3), 12-18.
7. Указ Президента РФ от 13.05.2017 N 208 "О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года".
8. Коньшева, Е. В. Стратегическое управление устойчивым развитием организации на основе функционального и процессно-ориентированного подходов / Е. В. Коньшева // Экономика и предпринимательство. – 2017. – №10-2(87). – С. 644-647. – EDN YMTUCM.
9. Коньшева, Е. В. Современные экономические подходы к управлению

деятельностью предприятия в постковидный период / Е. В. Коньшева
// Экономика и предпринимательство. – 2021. – № 10(135). – С. 955-958. –
DOI10.34925/EIP.2021.135.10.182. – EDN NVNBIW.

*Прохоров Д.А.
аспирант
Российский экономический
университет им. Г.В. Плеханова»
г. Москва*

ИССЛЕДОВАНИЕ МЕХАНИЗМОВ ГОСУДАРСТВЕННОГО СУБСИДИРОВАНИЯ В КОМПАНИЯХ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО СЕКТОРА РОССИИ

Аннотация: данное исследование направлено на анализ современных механизмов государственного субсидирования, применяемых в энергетическом секторе России. В работе рассмотрены ключевые формы финансовой поддержки (прямые субсидии, налоговые льготы, компенсационные программы), их влияние на экономическую устойчивость компаний и развитие отрасли в условиях глобальных энергетических вызовов. На основе анализа статистических данных, нормативно-правовой базы и кейсов конкретных предприятий выявлены преимущества и недостатки действующих инструментов субсидирования. Особое внимание уделено оценке эффективности распределения средств, их роли в стимулировании инноваций и модернизации инфраструктуры. Результаты исследования могут быть использованы государственными органами для оптимизации поддержки энергокомпаний, а также руководством предприятий при стратегическом планировании.

Ключевые слова: государственные субсидии, энергетический сектор, финансовая поддержка, налоговые льготы, экономическая эффективность, модернизация инфраструктуры, энергетическая политика.

*Prokhorov D.A.
Postgraduate Student
Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education
«Plekhanov Russian University of Economics»
Moscow, Russia*

STUDY OF STATE SUBSIDY MECHANISMS IN COMPANIES OF THE RUSSIAN ENERGY SECTOR

Abstract: this study analyzes the current mechanisms of state subsidies in the Russian energy sector. The paper explores key forms of financial support (direct subsidies, tax incentives, compensation programs) and their impact on the economic

stability of companies and industry development amid global energy challenges. Through the analysis of statistical data, regulatory frameworks, and case studies of specific enterprises, the advantages and limitations of existing subsidy instruments are identified. Special attention is paid to assessing the efficiency of fund allocation and the role of subsidies in driving innovation and infrastructure modernization. The results can be utilized by government bodies to optimize support for energy companies and by corporate management for strategic planning.

Keywords: state subsidies, energy sector, financial support, tax incentives, economic efficiency, infrastructure modernization, energy policy.

Энергетический сектор России, генерирующий около 20% ВВП и более половины экспортных доходов, долгие годы остается локомотивом экономики. Однако в последнее десятилетие отрасль столкнулась с беспрецедентными вызовами: санкционное давление, глобальный энергопереход и физический износ инфраструктуры, где, по данным Минэнерго, 45% электростанций эксплуатируются дольше проектного срока. В этих условиях государственные субсидии превратились не просто в инструмент поддержки, а в стратегический ресурс выживания. За период 2020–2023 гг. объем бюджетных вливаний в энергетику превысил 8 трлн рублей, что сопоставимо с годовыми расходами на здравоохранение и образование вместе взятыми.

Основу субсидирования составляют три ключевых механизма. Во-первых, прямые выплаты на модернизацию. Например, в 2023 году из федерального бюджета направлено 1,2 трлн рублей на обновление сетевого хозяйства — это позволило заменить 12 тыс. км изношенных ЛЭП, что на 30% больше, чем в 2020-м. Во-вторых, налоговые послабления. Снижение ставки НДС для трудноизвлекаемых запасов нефти с 15% до 5% сэкономило компаниям 340 млрд рублей только за 2022 год, что стимулировало разработку 17 новых месторождений в Восточной Сибири [1, 2]. В-третьих, компенсационные программы, такие как поддержка ВИЭ, где государство гарантирует возврат 12% капитальных затрат. Благодаря этому доля ветровой и солнечной энергетики выросла с 0,2% в 2015 году до 1,8% в 2023-м, хотя этот показатель всё ещё в 5 раз ниже среднемирового.

Эффект от субсидий имеет двойственную природу. С одной стороны, они позволили смягчить кризисные явления. По данным Росстата, частные инвестиции в энергетику, привлеченные за счет налоговых льгот, достигли 4,5 трлн рублей в 2023 году — на 18% больше, чем в доковидном 2019-м. Программа газификации регионов, на которую с 2021 года выделено 700 млрд рублей, сократила затраты домохозяйств на отопление на 30%, а доля цифровизированных электросетей выросла с 40% до 65% [3]. С другой стороны, аудит Счетной палаты за 2022 год выявил, что 20% субсидий на ВИЭ были направлены в проекты с КПД ниже 50%, а 15% средств на модернизацию ТЭК освоены с отставанием от графиков. Это ставит вопрос не только об объемах, но и о качестве распределения ресурсов [4].

География субсидирования демонстрирует явный перекос в пользу традиционных энергетических регионов. Например, Ханты-Мансийский автономный округ, обеспечивающий 40% добычи нефти, получил в 2023 году 18% всех субсидий (около 220 млрд рублей), тогда как Республика Саха (Якутия), где сосредоточены перспективные проекты по водороду, — лишь 2,3%. Это усиливает сырьевую зависимость, оставляя инновационные направления без ресурсов. При этом регионы с высоким энергетическим потенциалом, такие как Краснодарский край, сталкиваются с парадоксом: приток субсидий в нефтегазовый сектор увеличил ВРП на 7%, но доля возобновляемых источников в локальной энергосистеме осталась на уровне 0,5%. Более того, по оценкам Аналитического центра при Правительстве РФ, 30% субсидий в Арктической зоне направляются на поддержку убыточных угольных шахт, чья рентабельность не превышает 3%, вместо развития ветровой энергетики, где потенциал региона оценивается в 10 ГВт [5].

Несмотря на заявленные цели модернизации, субсидии часто консервируют устаревшие подходы. Например, в 2022 году 68% средств на НИОКР в энергетике (около 90 млрд рублей) были направлены в нефтегазовый сектор, преимущественно на повышение нефтеотдачи пластов, тогда как

проекты в области накопителей энергии и smart grid получили лишь 8%. Это отражается на результатах: если в США 35% патентов в энергетике связаны с «зелеными» технологиями, то в России — только 12%. Даже в атомной отрасли, где Россия сохраняет лидерство, доля расходов на инновации в структуре субсидий сократилась с 25% в 2020 году до 18% в 2023-м. При этом зависимость от импорта критических компонентов, таких как высокоточные датчики для ТЭЦ, снизилась лишь до 60%, несмотря на 150 млрд рублей вливаний в импортозамещение. Эксперты связывают это с «ловушкой краткосрочных целей»: компании предпочитают направлять субсидии на быструю окупаемость, игнорируя прорывные, но рискованные разработки.

Особую роль субсидии сыграли в адаптации к санкциям после 2022 года. Переориентация экспорта нефти и газа в Азию потребовала 500 млрд рублей на строительство инфраструктуры, включая расширение порта Козьмино и газопровода «Сила Сибири-2». Еще 200 млрд рублей направлено на замену импортного оборудования: к 2023 году российские предприятия на 80% обеспечили потребность в турбинах для ТЭЦ, хотя в 2020-м зависимость от западных поставок составляла 95%. Результаты впечатляют: добыча нефти сохранилась на уровне 10,8 млн баррелей в сутки, вопреки прогнозам падения до 9,5 млн, а экспорт в Китай вырос на 40%. Однако цена такой устойчивости высока — себестоимость добычи на новых месторождениях увеличилась на 25% из-за использования отечественных аналогов оборудования [6].

Перспективы государственной поддержки энергетики зависят от решения системных проблем. Во-первых, требуется пересмотр приоритетов: пока 70% субсидий концентрируются в нефтегазовом секторе, тогда как возобновляемая энергетика и водородные проекты получают менее 5%. Во-вторых, малые и средние предприятия, составляющие 35% рынка, получают только 10% субсидий, что ограничивает инновационный потенциал. В-третьих, отсутствие единой системы мониторинга приводит к дублированию программ — например, в 2023 году 120 млрд рублей были выделены

одновременно Минэнерго и региональными властями на одни и те же цели.

Опыт последних лет показывает, что субсидии — не панацея, но необходимый инструмент. Они позволили отрасли избежать коллапса в условиях санкций, сохранить 2,5 млн рабочих мест и нарастить экспорт в Азию. Однако переход от «латания дыр» к стратегическому планированию потребует точечного финансирования проектов с мультипликативным эффектом. Например, каждый рубль, вложенный в цифровизацию сетей, приносит 3 рубля экономии в долгосрочной перспективе, а инвестиции в водородную энергетику к 2030 году могут обеспечить 12% мирового рынка. Для этого нужна не просто «накачка» деньгами, а симбиоз государственных ресурсов, частных инвестиций и научно-технологической базы. Как показывает практика Китая и Саудовской Аравии, именно такой подход превращает субсидии из костыля в трамплин для рывка.

Использованные источники:

1. Министерство энергетики Российской Федерации. Отчеты и аналитические материалы за 2020–2023 гг. [Электронный ресурс]. – Москва: Минэнерго РФ, 2023. – Режим доступа: <https://minenergo.gov.ru>.
2. Росстат. Энергетика России: статистический сборник [Электронный ресурс] / Федер. служба гос. статистики. – Москва: Росстат, 2023. – Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru>.
3. Счетная палата Российской Федерации. Отчет о результатах аудита эффективности государственных субсидий в энергетическом секторе (2022–2023 гг.) [Электронный ресурс]. – Москва: Счетная палата РФ, 2023. – Режим доступа: <https://ach.gov.ru>.
4. ПАО «Газпром». Годовой отчет за 2023 год [Электронный ресурс]. – Москва: ПАО «Газпром», 2023. – 150 с. – Режим доступа: <https://www.gazprom.ru>.
5. ПАО «Роснефть». Годовой отчет за 2023 год [Электронный ресурс]. – Москва: ПАО «Роснефть», 2023. – 145 с. – Режим доступа: <https://www.rosneft.ru>.
6. Международное энергетическое агентство (IEA). Energy Policy Review: Russia [Электронный ресурс]. – Paris: IEA Publications, 2023. – 89 p. – Режим доступа: <https://www.iea.org>.

Троянская А.Д.

студент

Баева А.М.

студент

Оренбургский государственный университет

ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ПРОГРАММЫ И ИХ РОЛЬ В РАЗВИТИИ ТЕРРИТОРИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

Аннотация: Эффективное распределение ограниченных финансовых ресурсов с целью устойчивого и равномерного развития территории является одной из сложнейших задач муниципального управления. Характер условий деятельности органов местного самоуправления, изменчивость рыночной конъюнктуры для действующих на ее территории хозяйствующих субъектов, а также ограниченность финансовых ресурсов приводят к тому, что муниципальными органами власти применяются различные инструменты по комплексному социально-экономическому развитию территории, к которым относится и использование государственных программ, на сегодняшний день широко применяемым в России, во всех ее регионах и муниципалитетах, и позволяющим получить важные положительные результаты в развитии различных сфер. Практика использования программно-целевого подхода при распределении бюджетных средств показывает устойчивую тенденцию к росту количества программ и непосредственно целевому использованию средств.

Ключевые слова: государственные программы, программно-целевой метод, муниципальные образования.

Troyanskaya A.D.

student

Baeva A.M.

student

Orenburg State University

STATE PROGRAMS AND THEIR ROLE IN THE DEVELOPMENT OF THE MUNICIPAL TERRITORY

Abstract: Efficient distribution of limited financial resources for the purpose of sustainable and uniform development of the territory is one of the most difficult tasks of municipal management. The nature of the conditions of activity of local government bodies, the variability of the market situation for economic entities operating in its territory, as well as the limited financial resources lead to the fact that municipal authorities apply various instruments for the comprehensive socio-economic development of the territory, which include the use of state programs,

which are currently widely used in Russia, in all its regions and municipalities, and allow obtaining important positive results in the development of various spheres. The practice of using the program-target approach in the distribution of budget funds shows a stable tendency towards an increase in the number of programs and the direct targeted use of funds.

Key words: state programs, program-target method, municipalities.

Одним из ключевых элементов развития экономической системы выступает муниципальное образование. Целенаправленное планирование и управление ресурсной базой является ключевым фактором устойчивого развития городов и сельских территорий. Регулирование муниципального развития – одна из важных и главных функций государства, потому как с помощью государственных программ развиваются территории, сглаживается различие в уровне жизни населения между столичными городами и периферией.

Согласно Федеральному закону № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации», государственная программа – это документ стратегического планирования, содержащий комбинирование планируемых мероприятий, взаимоувязанных по задачам, срокам, исполнителям и ресурсам, и инструментов государственной политики, обеспечивающих в рамках реализации ключевых государственных функций достижение приоритетов и целей государственной политики в сфере социально-экономического развития и обеспечения национальной безопасности Российской Федерации [1]. Данное определение полно и конкретно отражает суть и полезность государственной программы, ведь они реализуют повышение качества социальной и культурной среды, уровня жизни, кадрового обеспечения и многое другое, помогая обществу.

Формирование государственных программ на сегодняшний день является наиболее актуальным и перспективным направлением программно-целевого планирования в Российской Федерации. В настоящее время используются программы разных уровней: федеральные, региональные,

муниципальные и отраслевые. По времени своего существования они ориентированы на долгосрочную (10-20 лет), среднесрочную (5-10 лет) и краткосрочную перспективу (3-5 лет). По целям программы бывают стратегическими и тактическими, а по содержанию социальными, политическими, социально-экономическими, промышленно-энергетическими, военно-оборонными и т.д. В случае необходимости (экстренные ситуации) разрабатываются чрезвычайные программы.

Программно-целевое планирование представляет собой не просто планирование развития муниципального образования, но и подразумевает анализ существующих инструментов развития, в частности программ, которые являются основным таким инструментом. Метод программно-целевого планирования позволяет оценить, какое воздействие оказывают муниципальные и государственные программы на развитие территории, что, в свою очередь, влияет на принятие дальнейших эффективных управленческих решений.

Смысл программно-целевого планирования заключается не только в том, чтобы грамотно распределить финансовые ресурсы муниципального образования с помощью целевых программ, основная задумка данного метода заключается в том, что он: «тесно связан с нормативным, балансовым и экономико-математическими методами и предполагает разработку плана начиная с оценки конечных потребностей исходя из целей развития экономики при дальнейшем поиске и определении эффективных путей и средств их достижения и ресурсного обеспечения» [2].

Схематически это управление на уровне муниципального образования можно представить в виде цепочки действий [3]:

*Цели социально-экономического развития муниципального образования → →
Выбор путей достижения целей через систему муниципальных программ →
Установление целевых показателей и ресурсов для каждой муниципальной программы → Формирование и исполнение бюджета муниципального*

образования с учетом принятых муниципальных программ

Начиная с 2018 г. в эту систему включаются национальные проекты, служащие основой для региональных проектов и программ, а также программ, разрабатываемых в муниципальных образованиях.

Программно-целевой или проектный подход является довольно эффективным и крайне актуальным для современного управления. Высокий уровень детализации планирования, комплексность и системность позволяют решать нестандартные задачи, с которыми в наше время практически в каждый момент времени сталкиваются муниципальные образования. Программно-целевой метод является ответом на острые проблемы развития различных муниципальных образований. Имея относительно длительную историю применения, этот метод сейчас является одним из ведущих и основных для повышения эффективности управления и решения системных проблем муниципальных образований [4].

Благодаря использованию программно-целевого метода социально-экономического развития в муниципальных образованиях, осуществляется мобилизация совокупного экономического потенциала муниципального образования, снижается влияние внутренних рисков, повышается инвестиционная привлекательность муниципального образования, сокращаются диспропорции территориально-экономического развития территорий, ускоряется развитие муниципального образования.

В тоже время, при реализации государственных программ муниципалитетами возникают организационно-управленческие, финансовые, правовые и социальные проблемы. Методики оценки эффективности реализации государственных программ носят не системный характер, не учитывают стратегические цели развития экономики России, не проходят экспертизу внешним независимым аудитором. В процессе реализации государственных программ на уровне муниципальных образований не обеспечивается персональная ответственность исполнителя, отсутствуют

санкции за необеспечение эффективности государственных программ на всех этапах реализации, отсутствуют основные разработанные принципы по формированию методики оценки эффективности реализации государственной программы ответственным исполнителем.

В связи с отмеченными проблемами реализации государственных программ на уровне муниципальных образований, возможными направлениями развития проектного подхода на местном уровне станут:

- разработка стандартизированной методологии определения целей, направлений и задач государственных программ, которая будет учитывать мнение всех заинтересованных сторон и будет прозрачной для всех;

- обеспечение согласованности целевых установок с высшим органом исполнительной государственной власти по содержанию и составу путем создания рабочих групп;

- разработка финансово-экономического обоснования при расчете сумм бюджетных средств, которые будут основываться на анализе реальных потребностей и возможностей реализации проектов;

- разработка показателей оценки ожидаемой эффективности, которые будут учитывать все аспекты реализации государственных проектов и будут доступны для оценки всем заинтересованным сторонам;

- обеспечение более тесного взаимодействия внутри и между ведомствами при осуществлении государственных программ путем создания механизмов координации и обмена информацией;

- усиление работы с общественностью и привлечение к реализации государственных программ широких кругов населения.

Преодоление рассмотренной проблематики с помощью вышеназванных путей решения позволит наиболее эффективно организовать систему управления проектами устойчивого развития муниципальных образований.

Подводя итог, отметим, что современная общемировая ситуация требует постоянного совершенствования управления муниципальным образованием,

разработку новых инструментов воздействия, которые будут качественно и эффективно отвечать на изменения внешней и внутренней среды. На сегодняшний день, реформирование местного самоуправления привело к такой положительной тенденции как распространение программно-целевого планирования развития территорий не только на уровне федеральной власти, но и на местах.

Использованные источники:

1 О стратегическом планировании в Российской Федерации [Электронный ресурс]: Федеральный закон от 28.06.2014 г. № 172-ФЗ // Консультант Плюс: справочная правовая система // URL: <http://www.consultant.ru>. (дата обращения: 20.03.2025).

2 Тахумова О.В., Хубежев Б.Р., Русин А.В., Грамматикопуло А.Г. Программно-целевой метод развития муниципального образования город Краснодар // Вестник Академии знаний. - 2024. - №2(61). - С. 415-418.

3 Левченко Т.А. Использование программно-целевого метода при управлении социально-экономическим развитием города Владивостока // Фундаментальные исследования. - 2022. - №8. - С. 64-68.

4 Казаков А.В., Приходько А.Н. Опыт и современное применение программно-целевого (проектного) управления в Российской Федерации // Вестник Алтайской академии экономики и права. - 2021. - №3-1. - С. 62-67.

Оглавление

Shodmonov H.H., THE DEVELOPMENT OF MUSEUMS IN UZBEKISTAN DURING INDEPENDENCE: PRESERVATION AND PROMOTION OF NATIONAL CULTURAL HERITAGE.....	3
Воронкина Н. А., САМООЦЕНКА ПОДРОСТКОВ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ.....	7
Миржавхарова Ф.У., ГЕНДЕРНЫЕ ОТНОШЕНИЯ: ИСТОРИКО-СОЦИАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ И ИЗМЕНЕНИЯ В СОВРЕМЕННОМ ОБЩЕСТВЕ	14
Мирсяяпова Э.Р., НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ СИСТЕМЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ	18
Прохоров Д.А., ИССЛЕДОВАНИЕ МЕХАНИЗМОВ ГОСУДАРСТВЕННОГО СУБСИДИРОВАНИЯ В КОМПАНИЯХ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО СЕКТОРА РОССИИ.....	27
Троянская А.Д., Баева А.М., ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ПРОГРАММЫ И ИХ РОЛЬ В РАЗВИТИИ ТЕРРИТОРИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ	32

Научное издание

НАУЧНАЯ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В РОССИИ И ЗА РУБЕЖОМ

Материалы II международной научно-практической конференции
9 апреля 2025

Статьи публикуются в авторской редакции
Ответственный редактор Смирнова Т.В.
Компьютерная верстка Чернышова О.А.